

ÉTATS GÉNÉRAUX de la
transition du tourisme en
MONTAGNE

La transition au cœur des
territoires de montagne !



ATELIER TERRITORIAL 'Haute-Ariège'

COMPTE RENDU

Organisé et co-animé par David ANGLADE (association Mountain Riders)
Co-Animé par Caroline CEVALTE

Caroline CEVALTE : <https://www.linkedin.com/in/caroline-cevalte/>
David ANGLADE : <https://www.linkedin.com/in/davidanglade/>

Tous les replays des interventions nationales et des éléments des exposants du village des initiatives sont disponibles en vous inscrivant sur :

<https://www.eg-transitionmontagne.org/inscriptions/>

Déroulé de la demi-journée :

Présentation des participants (20min)

Ateliers d'intelligence collective en groupe (séparés en deux groupes distants, travail individuel puis collectif) (1h45)

- *Partager nos constats locaux*
- *Quel futur souhaitable ?*

Restitution des travaux de groupe (présentations et débat) (30min)

Atelier commun en co-réflexion (30min)

- *Quels sont les freins à lever ?*

Présents à l'atelier :

- Agnès MORANGE (Office de Tourisme des Pyrénées Ariégeoises) ;
- Margaux MARIE (FFCAM) ;
- Sandrine TIRELLI (Communauté des Communes de la Haute-Ariège) ;
- Laure LETRAD (PNR des Pyrénées Ariégeoises) ;
- Patricia RAYNAUD (Département de l'Ariège) ;
- Thérèse SABADIE (Association Chioula Activités Nature)
- Julie BOUSQUET (Universitaire ISTHIA Foix)
- Hermínia Andreu (Doctorante Innovation en gestion touristique – Université Girona (CAT))
- Christophe LHEZ (Zone de tourisme et d'éducation de la Vallée d'Orlu)

.Présentation des participants autour d'un photo langage avec pour thème :

"Quelles sont vos attentes de ces ateliers ?"

Présentez-vous succinctement (nom, prénom, rôle et structure représentée) et choisissez 2 à 3 photos pour exprimer vos attentes.



.1er Atelier :

"Partager nos constats locaux :

Quels sont les atouts et faiblesses du territoire ?"

En travaillant individuellement dans un premier temps, puis en partageant avec votre groupe, énoncez les atouts et les faiblesses de votre territoire.



.2eme Atelier : Design Fiction

"Quel futur souhaitable ? : À quoi ressemblerait le territoire, en 2045-2050 dans votre imaginaire utopique"

En travaillant individuellement dans un premier temps, puis en partageant avec votre groupe, imaginez la Haute Ariège que vous rêveriez de voir à cette échéance, puis créez un idéal partagé.

Un territoire habité est au cœur de ce projet, un territoire à vivre plus qu'à consommer.

Le rapport de force urbain/rural s'est équilibré voire légèrement inversé.

A certaines périodes chaudes, il s'agit d'un refuge de populations.

Gouvernance :

La gouvernance est partagée entre élus et participation citoyenne.

Economie :

Ce territoire a une économie diversifiée, avec une part de tourisme (qui peut être aussi en accueil long de télétravailleurs) et du travail productif qui est, alimentaire et industriel. Bien sûr l'augmentation de la démographie s'accompagne d'activités de services.

Localement l'économie circulaire fonctionne bien.

Social :

La mixité a été favorisée.

Le territoire est en étroite collaboration avec les pôles urbains sur les transferts de ressources et de savoir faire.

Les écoles, plus nombreuses, ont un lien étroit avec l'environnement et les savoirs faire du territoire.

Environnement :

Les ressources naturelles sont protégées et partagées.

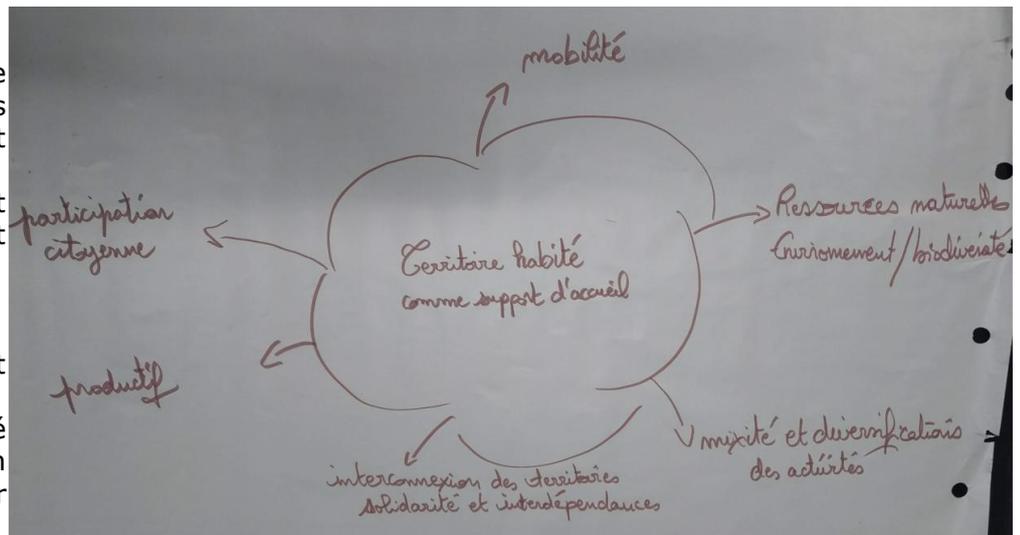
Les espaces quant à eux ont été repensés, faisant régner un meilleur partage et un meilleur équilibre entre économie et nature.

La réduction de la production des déchets a été fortement travaillée et leur revalorisation se fait à l'échelle locale.

Mobilité :

La multimodalité a été renforcée, le transport en commun relie les axes majeurs et joue un rôle fort de la connexion aux pôles urbains, le ferroviaire y joue un rôle majeur tant pour le transport de personnes que pour celui du fret.

Localement c'est la mobilité douce qui a été simplifiée et qui est devenue majoritaire, avec un renforcement des mobilités communes et actives (vélo, piétonnier)



Un territoire pilote, dont l'atout principal est le collectif

Un territoire où la coopération est au centre de la vie économique, sociale et environnementale.

Gouvernance :

Il n'y a plus 'd'élus', mais la mise en place d'une charte des valeurs du territoire.

Economie :

Une économie diversifiée est en place, dans laquelle les circuits courts ont été priorités.

Le développement et la gestion des énergies renouvelables est un des axes forts.

Quant aux modèles de tourisme, ils mêlent pédagogie, immersion, expérience et apprentissage, amenant la destination sur des solutions de slow-tourisme.

Social :

De nouvelles formes d'éducation ont été développées, favorisant le rapprochement à la nature (école dehors, école de l'eau, école du climat) et développant les filières adaptées au tissu économique et aux besoins du territoire.

L'habitat est redynamisé autour de smart-low-villages pour rationaliser les consommations tout en développant les services et la vie sociale.

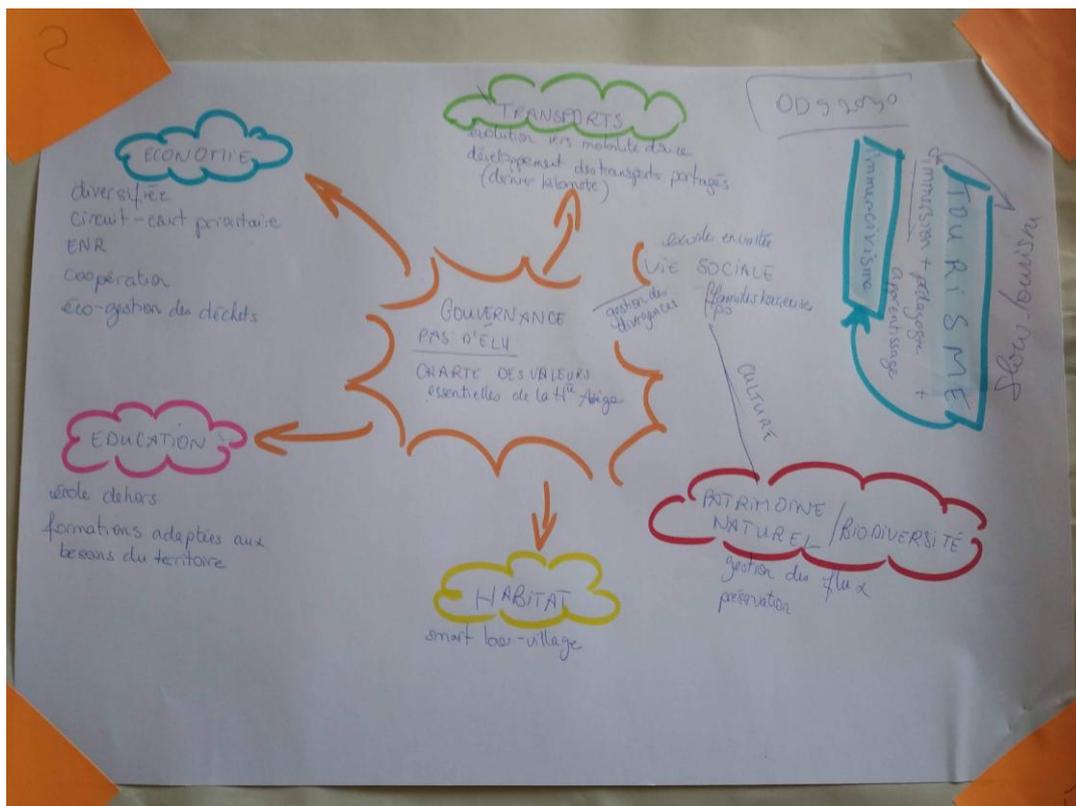
Environnement :

Le patrimoine naturel et la biodiversité sont inscrits dans le patrimoine culturel du territoire. A ce titre une gestion des flux / de l'accessibilité et de l'utilisation de l'espace naturel a été développée avec les acteurs de la préservation et les utilisateurs du territoire (utilisateurs productifs et touristiques)

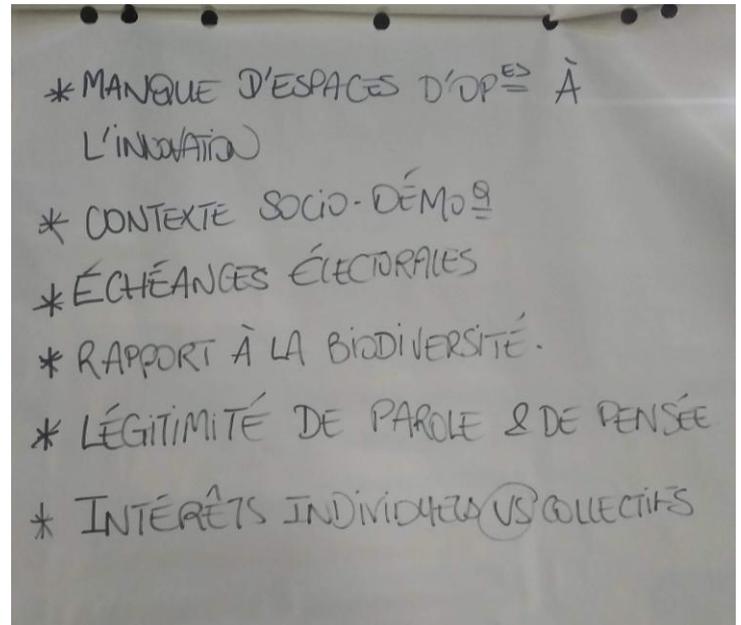
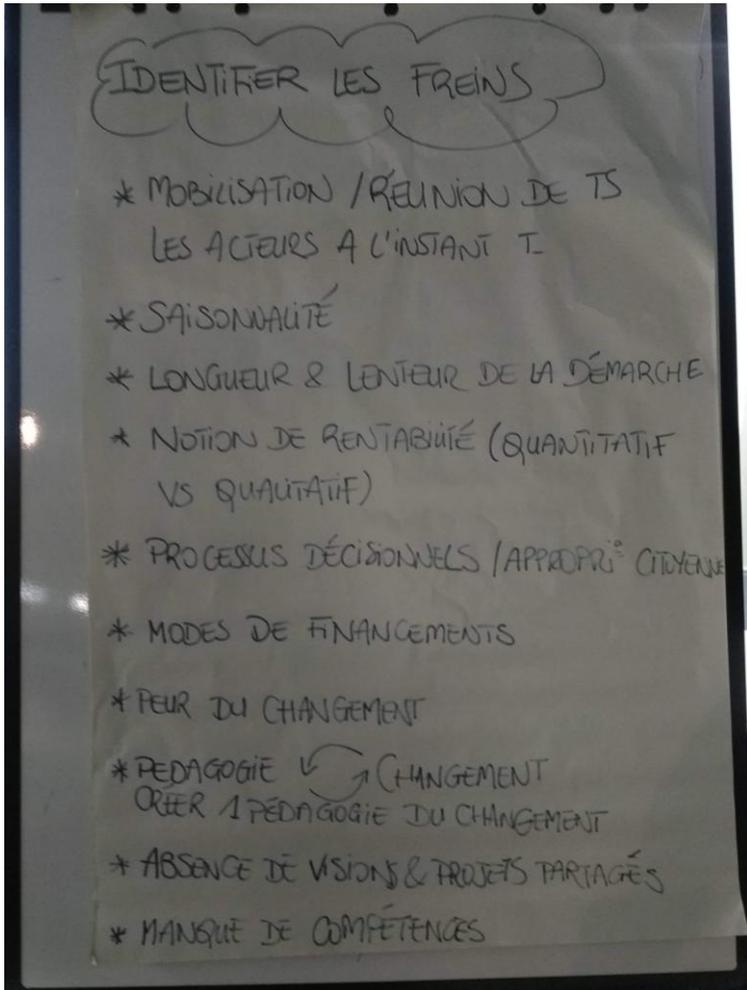
On parle ici d'éco-gestion des déchets avec une filière locale travaillant de la source à la revalorisation.

Mobilité :

Les mobilités ont été converties vers des mobilités douces ou du transport partagé (sur les derniers km).



En groupe complet, énonciation des différents freins à la transition qui sont susceptibles d'être rencontrés sur le territoire.



Vendredi 24 septembre 2021 :

9:00 – 11 :15 : Projection nationale

- Table Ronde : La transition du tourisme dans l Arc Alpin

11:15 – 12 :30 : Echanges avec le Village des initiatives

- Réseau de professionnels écotourisme : Valeurs PARC (PNR des Pyrénées Ariégeoises)

Initialement planifié, mais non suivi, les deux participants connaissant cette initiative (<https://www.parc-pyrenees-ariegeoises.fr/les-actions-du-parc/marque-valeurs-parc-naturel-regional/>)



- Flocon Vert (Mountain Riders)

Information sur le déploiement de la démarche, les pré-requis, les coûts et le fonctionnement du réseau de territoires labellisés (<https://www.flocon-vert.org/>)

- Médiation Pastorale (PNR du Massif des Bauges)

Information et échanges sur la campagne (vidéos <https://youtu.be/v75ahOPC518> et affichages <https://cloud.parcdesbauges.com/index.php/s/FGqs77CpHZRXKdf#pdfviewer>) et sur les modalités pratiques de la mise en place des ambassadeurs mobiles de cette campagne.



Présent à la projection et aux échanges :

Agnès MORANGE (Office de Tourisme des Pyrénées Ariégeoises) ;
David CLEMENT (Communauté des Communes de la Haute-Ariège) ;

.Thème 1 :

"Gouvernance Partagée : Comment intégrer la participation citoyenne aux choix des modèles de transition ?"

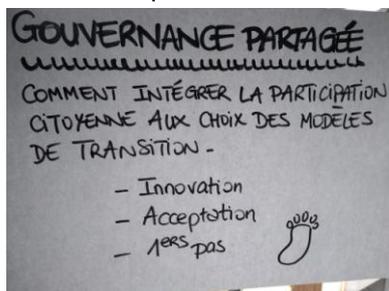
En travaillant individuellement dans un premier temps, puis en partageant avec votre groupe, proposez une solution mêlant innovation, acceptabilité et faisabilité.

Pour que la participation citoyenne soit au cœur du projet de transition.

"Dans les enjeux de transitions économique, sociale, environnementale, le plus important c'est la 4ème : la transition démocratique ! Quand on participe au chantier qu'on le prend à bras le corps avec d'autres, c'est là qu'on change. Quels sont les espaces pour cette implication des gens !" - Jean-François Caron

Le groupe mobilisé sur la 'Gouvernance Partagée' a travaillé avec l'idée commune qu'un projet de transition, engageant un choix de société, ne pourra être accepté que si un maximum de personnes concernées est acteur du processus décisionnaire.

Le travail qui suit est structuré autour de trois axes :



- **Innovation** : Méthodologie de sélection et d'accompagnement d'une assemblée citoyenne représentative.
- **Acceptation** : Permettre à tous les citoyens sélectionnés ou non de suivre le travail et ses résultats.
- **Premiers pas** : Proposition des premiers jalons de la démarche sur le territoire de la Haute Ariège.



Innovation :

- La formation au service d'un socle commun de connaissances :

Pour qu'un processus d'intelligence collective fonctionne, il nécessite des acquis en termes de méthodes de travail participatif et des connaissances éclairées, claires et détaillées sur la thématique qui sera débattue.

Des interventions, tant sur les méthodes que sur le contexte du projet, seront ainsi proposées au collectif.

- Un accompagnement neutre et extérieur, et pilotage territorial :

Afin d'assurer une neutralité d'animation et qu'il y ait le moins possible d'orientation dans les débats, la démarche devra être accompagnée par des animateurs externes au territoire. Ces animateurs devront quant à eux être épaulés par un(e) pilote/référent(e) issu(e) du territoire. L'équipe de pilotage ainsi constituée assurera le suivi de la démarche et qui sera garante de la bonne application du processus.

Le / la référent(e) aura du temps aménagé et mis à disposition pour assurer cette mission.

(Il / elle pourrait être salarié(e) du territoire et/ou en temps partagé avec d'autres territoires).

Afin d'assurer une neutralité d'animation, qu'il n'y ait le moins possible d'orientation dans les débats, la démarche devra être accompagnée par des animateurs externes au territoire.

- Constitution d'une assemblée citoyenne par tirage au sort :

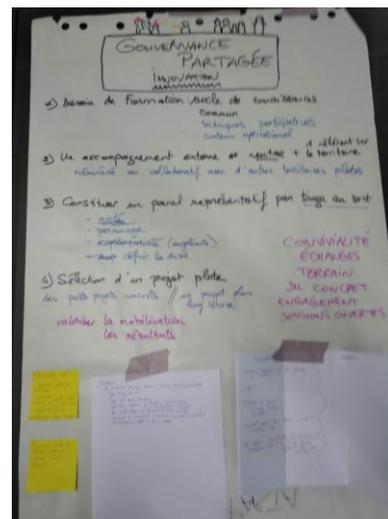
Pour que le panel de l'assemblée citoyenne soit représentatif, il devra être constitué sur la base de mixités (d'âge, de sexe, de niveau social, de branches professionnels) intégrant autant les habitants que les propriétaires de résidences secondaires.

Chaque citoyen désigné pourra parrainer une autre personne éligible qui siègera aussi à cette assemblée.

Dans le cas d'une impossibilité ponctuelle ou totale de siéger chaque citoyen désigné par le tirage pourra transmettre son pouvoir à quelqu'un d'autre.

Pour que les citoyens puissent se positionner clairement, et ne soit pas freinés à exercer leur rôle, la temporalité (temps long : longueur du projet ; temps court : durée des sessions) sera annoncée à la désignation.

Il serait à définir comment les membres de cette assemblée pourrait être 'mis à disposition' pour ces temps de travail (prise en charge sur horaires de travaux ?, etc ...).



Le planning des sessions sera co-constituer par l'assemblée citoyenne.

Les sessions de l'assemblée pourraient prendre des formes différentes que le regroupement en salle : sessions extérieures, dynamiques, au cours d'une randonnée, etc ...

Une déclinaison 'jeune' pourrait être mise en place pour que les idées des plus jeunes (mineurs) puissent également être prises en compte et les initier à la citoyenneté.

- Sélection d'un projet pilote :

Les projets qui seront proposés à cette assemblée doivent avoir une construction faite de telle manière qu'ils soient faits de petits projets intégrés à un plus grands.

Ceci afin que des résultats soient mesurables à court ou moyen terme et que la motivation citoyenne soit maintenue grâce à de petites victoires.

Acceptation :

- Proposer des témoignages :

Pour que la méthode soit acceptée, il sera essentiel de pouvoir proposer des témoignages de personnes issues de territoires où l'expérience a été positive. Faire venir les témoins / aller voir et se rendre compte par soit même.

- Rassurer sur la légitimité, et l'engagement que cela représente :

Expliquer le processus, former aux méthodes et informer sur le contexte, pour permettre à chacun d'être aussi légitime qu'un autre sur les sujets abordés.

Préciser clairement les modalités de la constitution de l'assemblée, et sur l'ensemble de la démarche (planning, etc ...)

- Pédagogie et Communication :

Si la légitimité doit être assurée aux citoyens sélectionnés, il faudra aussi que ceux qui ne font pas partie de l'assemblée soient informés sur la démarche, les attendus, les résultats par tous les moyens disponibles (médias, présentations, etc ...)

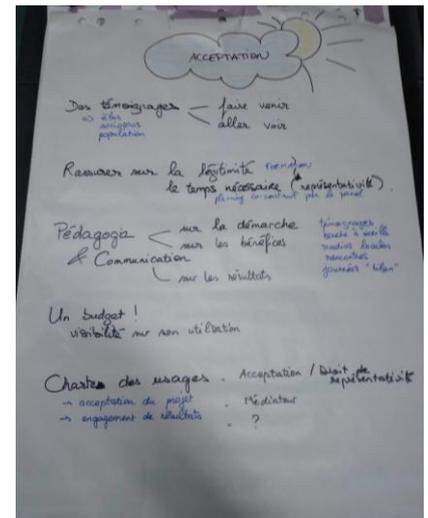
- Budget :

Que le budget alloué à la démarche et au projet déployé puisse être suivi, et détaillé, publiquement.

- Charte des usages :

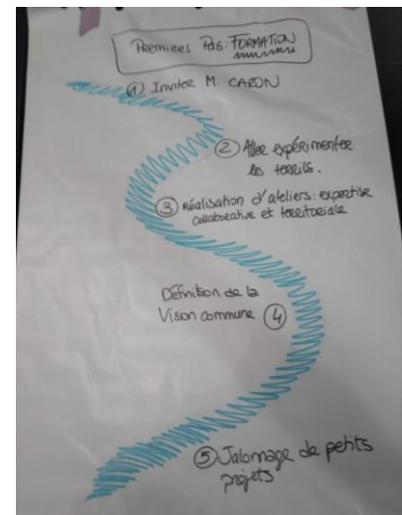
Les citoyens qui siègeront à cette assemblée devront adhérer à une charte dans laquelle ils s'engagent :

- à respecter les méthodes de travail participatif (bienveillance, écoute, etc ...),
- à accepter les limites du projet proposé,
- à co-signer les résultats de l'exercice.



Premier pas :

- Inviter J.F CARON sur le territoire,
- Partir expérimenter Loos en Gohelle et ses terrils,
- Réaliser des ateliers : Expertise collaborative et territoriale,
- Définir la vision commune,



- Jalonner de petits projets .

Déploiement du plan d'action :

Démarrer avec une action forte :

Un moment événement sous forme de défi-mobilité à vélo.

Organisée sur une même journée, avec le départ de plusieurs pelotons à vélo (sous toutes ses formes) convergeant vers un seul point de rendez-vous qui pourrait être Ax les thermes (où l'intégralité du centre ne serait accessible qu'aux piétons et cyclistes).

Scénarisée et relayée auprès des médias afin qu'un maximum de citoyen de la Haute Ariège s'empare de l'élan.



Définir les contours du projet :

Via un processus de **gouvernance partagée** et animé par des personnes extérieures au territoire.

Que soit débattus les freins, les conflits d'usages potentiels ;

Que soit imaginé un projet acceptable pour tous, qui deviendra le projet de tous ;

En faisant participer, pratiquants, sportifs ou non-sportifs, utilisateurs du territoire non-pratiquants, habitants, propriétaires et gestionnaires d'espaces, collectivités, socioprofessionnels, label 'Accueil-vélo', acteurs de l'éducation et financeurs.

Afin que ce développe l'engouement citoyen autour de ce grand projet, qu'il soit accepté par le plus grand nombre, partagé et porté par les habitants, qu'ils soient initialement intéressés ou non, une action fédératrice d'ampleur doit être envisagée.

Déployer un plan de commercialisation :

Lancer des études de ciblage commercial

Réaliser un plan de commercialisation

Note du rédacteur :

Des témoignages d'applications anciennes ou récentes de démocraties participatives peuvent être récoltés, en voici quelques exemples non exhaustifs :

_Kingersheim (68), Jo SPIEGEL y a mis en place des outils de démocratie participative lors de ses mandats de 1989 à 2020
A partir de 00:20:50 : <https://youtu.be/RAvW7LIML60?t=1250>

_Loos en Gohelle (62), Jean-François CARON en mandat depuis 2001 a développé un projet de transition, imposé par l'arrêt du modèle économique local (exploitation minière), en créant un mouvement participatif citoyen.

<https://www.eg-transitionmontagne.org/>

et

<https://www.franceculture.fr/emissions/lsd-la-serie-documentaire/que-fait-le-maire-44-loos-en-gohelle-un-maire-dans-la-transition-democratique>

_Convention Citoyenne pour le Climat, cette assemblée de 150 citoyens français tirés au sort a siégé de 2019 à 2021 pour proposer à l'état français une série de mesures permettant d'atteindre une baisse d'au moins 40 % des émissions de gaz à effet de serre d'ici 2030 (par rapport à 1990)

Méthode de sélection : <https://www.conventioncitoyennepourleclimat.fr/comment-sont-ils-selectionnes-2/>

Planification des activités : <https://www.conventioncitoyennepourleclimat.fr/comment-travaillent-ils/>

_Bourg Saint Maurice (73), Guillaume DESRUES maire depuis 2020 a mis en place des méthodes de décisions citoyennes.

